

- 2) sotto il profilo del difetto di controllo e vigilanza, in quanto i curatori scoprirono, dopo la dichiarazione di fallimento, che la società aveva operato per consentire alla controparte contrattuale di spalmare parte del debito pregresso sulle nuove prestazioni, vicenda facilmente indagabile dai consiglieri, anche tenuto conto che il contratto era stato oggetto di un primo procedimento ex art. 173 L.F.
- E) Con riferimento alla vicenda ██████████, la curatela ha ancora una volta sottolineato: che l'attività richiesta non rientrava nel merito gestorio, ma che sussisteva la necessità di una vendita celere dello stock: che al contrario il CDA era stato inerte e non aveva organizzato l'auspicata vendita al dettaglio nel mese di dicembre 2017, affidandosi invece a nuovi esperti con incarichi essenzialmente esplorativi; che fino alla data del fallimento gli amministratori non avevano fatto nulla per valorizzare lo stock.
- F) Con riguardo alla liquidazione di provvigioni non dovute alla rete agenziale, la resistente ha rilevato di aver contestato al dott. ██████████ e agli altri amministratori la reiterazione di una condotta già ritenuta fraudolenta dal Tribunale nel primo procedimento ex art. 173 L.F., e rinvenuta dai commissari in sede di parere ex art. 180 L.F., non ritenendo consistente la giustificazione resa dal CDA, che ha ricollegato la condotta a una deficienza della struttura amministrativa, anche tenuto conto del fatto che il tribunale aveva già rigettato nell'ottobre 2016 un'istanza di pagamento agli agenti.
- G) Quanto alla gestione del contratto estimatorio, secondo la curatela sarebbe stato un grave errore degli amministratori stabilirne la durata in 18 mesi; inoltre, sempre secondo la tesi dell'opposta, la società non avrebbe mai avuto una radiografia precisa del magazzino, ma solo un aggiornamento "su carta" ad opera del Geom. ██████████, circostanza che costrinse i curatori a incaricare una società di revisione a effettuare l'inventario e il controllo fisico del magazzino, mai effettuato in precedenza. Inoltre, la gestione delle vendite sarebbe stata totalmente carente, poiché ██████████ pur avendo ricevuto fatture dalla fallita per oltre € 1.100.000,00, non pagò nulla per i prelievi di magazzino, con la conseguenza che i curatori si trovarono a dover recuperare il credito verso il cliente.
- H) La curatela ha poi ribadito l'eccezione di compensazione del credito del dott. ██████████ con i controcrediti derivanti dai danni causati alla società per il mancato tempestivo scioglimento dei contratti con Ducati Motors e Alba Leasing.

- I) Infine, la resistente ha affermato l'ammissibilità nel giudizio di opposizione allo stato passivo dell'eccezione di compensazione.

Previa assegnazione di termini per memorie riepilogative, le parti sono comparse avanti al giudice relatore all'udienza del 22.10.2019 che, all'esito, si è riservato di riferire al collegio per la decisione.

L'opposizione non può essere accolta, per i motivi che di seguito si illustrano.

1) Sulla motivazione del decreto di esecutività dello stato passivo

In via preliminare l'opponente ha lamentato che il provvedimento di esecutività dello stato passivo sia affetto da vizio di motivazione, in quanto avrebbe richiamato *per relationem* la proposta di non ammissione formulata dai curatori che, a sua volta, sarebbe generica, in quanto non avrebbe precisato specificamente le eccezioni sollevate ai fini della non ammissione del credito rivendicato dal dott. [REDACTED].

In linea generale va osservato che il difetto o l'incongrua o incompleta motivazione del provvedimento assunto dal giudice delegato in sede di verifica del passivo, in mancanza di espressa sanzione da parte del legislatore, non determinano comunque, di per sé sole, vizio di tale provvedimento tale da comportare la nullità del giudizio, poiché è il Tribunale in composizione collegiale a fornire la motivazione definitiva a seguito di accertamento pieno nel giudizio di opposizione ex art. 98 L.F., tenuto conto che l'accertamento del credito in sede di verifica dello stato passivo è connotato dai caratteri di sommarietà e non definitività.

Ad ogni modo, il provvedimento del G.D. appare rispettare i canoni motivazionali previsti dall'art. 96 L.F., secondo cui il decreto deve essere "succintamente" motivato.

Va premesso che il decreto di rigetto della domanda di insinuazione al passivo che operi un rinvio *per relationem* alle motivazioni esposte dal curatore fallimentare nel progetto di cui all'art. 95 L.F. può ritenersi adeguatamente motivato a condizione che il richiamo sia univoco e che le contestazioni del curatore siano sufficientemente specifiche, in modo da garantire pienamente il diritto di difesa del creditore (cfr. Cass., Sez. 6 - 1, Ordinanza n. 24794 del 09/10/2018 (Rv. 650914 - 01)).

Nel caso di specie le motivazioni illustrate dai curatori nella proposta di non ammissione del credito del dott. [REDACTED] e riprese dal G.D. nel suo provvedimento hanno consentito all'odierno opponente di esplicitare le proprie difese in modo completo e analitico.

Alla richiesta di ammissione per il credito derivante dal compenso per l'attività svolta quale consigliere di amministrazione della [REDACTED], è stata opposta dai curatori in primo luogo un'eccezione di inadempimento, fondata su un comportamento asseritamente negligente, che è stato comunque specificato in maniera sufficiente, seppur succinta – come previsto dalla norma – e declinato nelle varie fattispecie per le quali i curatori hanno ravvisato una responsabilità del CDA (di cui il dott. Tapinassi faceva parte), quali la tenuta della contabilità, la cessione del magazzino [REDACTED], la mancata adeguata informativa agli organi della procedura in ordine al contratto [REDACTED], la liquidazione in corso di concordato di compensi alla rete agenziale.

I curatori hanno poi eccepito la compensazione dell'eventuale credito che dovesse essere riconosciuto al dott. Tapinassi con il controcredito del fallimento per danni derivanti dal mancato scioglimento dal contratto con Ducati Motors.

D'altronde lo stesso ricorrente sin dal proprio atto di opposizione ha puntualmente risposto alle eccezioni mosse, prendendo posizione su ogni contestazione dei curatori.

I temi posti dalla curatela sin dalla proposta di non ammissione sono stati poi ampiamente sviscerati da entrambe le parti, oltre che negli atti introduttivi, nelle memorie difensive autorizzate, concesse a seguito della specificazione delle eccezioni nella memoria di costituzione della curatela e della proposizione di nuovi elementi, e nelle note riepilogative.

2) Sulla proponibilità dell'eccezione di inadempimento all'amministratore

Un'ulteriore riflessione preliminare, prima di esaminare il merito e la fondatezza delle rispettive tesi, deve essere svolta con riferimento alla proponibilità dell'eccezione di inadempimento nel giudizio di opposizione allo stato passivo.

Ritiene il collegio che, al fine di paralizzare la pretesa creditoria del consigliere di amministrazione della società fallita che rivendichi il proprio compenso, ben possa il curatore proporre eccezione di inadempimento ai sensi dell'art. 1460 c.c.

E infatti le attività svolte dall'organo di gestione rientrano, comunque, tra le prestazioni professionali, e pertanto la remunerazione dell'amministratore ha un rapporto di dipendenza diretta con il corretto espletamento delle funzioni determinate dalla legge e dal contratto sociale

(la tesi è indirettamente confermata da recenti arresti della Suprema Corte, che ha affermato la natura contrattuale dell'azione di responsabilità contro gli amministratori, proprio in quanto gli obblighi degli amministratori derivano da specifiche norme di legge e dallo statuto: cfr. Cass. Sez. 1, Sentenza n. 17441 del 31/08/2016 (Rv. 641164 - 01)).

Ne deriva che il rapporto tra amministratore e società ha natura duale: da una parte vi è immedesimazione organica, che rientra nel novero dei rapporti associativi, dall'altra vi è il rapporto contrattuale, che la dottrina più attenta riconduce allo schema del mandato.

Sotto quest'ultimo profilo, le prestazioni che l'amministratore svolge anche al fine di veder pagato il suo compenso hanno carattere commutativo, con la conseguente applicabilità di tutti i rimedi propri di tali contratti, compresa l'eccezione di inadempimento di cui all'art. 1460 c.c., nel caso in cui venga violato il disposto dell'art. 2392 c.c. sotto il profilo dell'adempimento dei doveri imposti dalla legge o dallo statuto con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie competenze.

3) *Merito: l'esame delle problematiche giuridiche*

Va, dunque, appurato se sussista il diritto del dott. [REDACTED] al compenso richiesto per l'attività svolta quale consigliere non esecutivo del consiglio di amministrazione della [REDACTED] S.p.a. alla luce dell'eccezione di inadempimento sollevata dai curatori in sede di verifica dello stato passivo.

In caso di superamento positivo di tale verifica, dovrà accertarsi se il credito vantato dall'opponente possa compensarsi con l'asserito controcredito vantato dalla curatela per i danni causati dall'operato dell'amministratore con riferimento al mancato tempestivo scioglimento dei contratti Ducati Motors (vicenda già posta all'attenzione del G.D. in sede di verifica) e Alba Leasing (circostanza che invece sono state allegate solo in sede di opposizione allo stato passivo).

Tale secondo accertamento presuppone, da un lato, la verifica dell'esperibilità di un'eccezione di compensazione nell'ambito del giudizio di opposizione e, dall'altro, la sussistenza in concreto dei presupposti della compensazione.

Tornando alla questione dell'inadempimento, vista l'eccezione sollevata dai curatori e ribadita in sede di opposizione, ai fini della decisione della controversia e, quindi, dell'ammissione del credito dell'opponente, deve opportunamente indagarsi sul contenuto degli obblighi e dei

tenuto conto dello stato di disfacimento in cui versava (per vero da anni, come hanno rilevato i commissari).

L'opponente, dunque, è entrato nella società "in corsa", nel mezzo di una procedura concordataria già avviata, e quando la situazione era, di fatto, già irrimediabilmente compromessa (cfr., sempre, relazione commissariale), da un lato, a causa della condotta dei precedenti amministratori che avevano ritardato il ricorso alla procedura e dall'altro, a causa della scelta di uno strumento concordatario *ex post* rivelatosi "ai limiti della scommessa" (sempre per usare le parole dei commissari).

Al dott. [REDACTED] non può certo contestarsi la mancata scelta del modello di continuità indiretta con affitto ponte stipulato prima dell'accesso alla procedura concordataria, posto che la domanda in bianco era stata già presentata al momento della sua nomina; nemmeno è ragionevole, vista l'entrata "in corsa" e il poco tempo rimasto rispetto alla scadenza del termine ex art. 161, comma 6, L.F., pretendere che lo stesso si attivasse per ricercare un soggetto disposto alla stipula di un affitto ponte (non l'aveva fatto la società prima di depositare la domanda di concordato, mentre [REDACTED] s.r.l. era interessata all'acquisto e non all'affitto del ramo di azienda), tenuto conto che reperire soggetti interessati all'affitto di un'azienda come quella della Braccialini è attività non certo agevole e comunque non di pronta soluzione.

Al momento dell'assunzione del ruolo di consigliere, dunque, l'opponente non avrebbe potuto modificare il contenuto del piano in procinto di essere depositato; l'unica soluzione alternativa, e cioè sollecitare il CDA a richiedere il fallimento in proprio, avrebbe poi portato, come sottolineato anche dai commissari, alla perdita di valori fondamentali dell'attivo, come i marchi (a beneficio dei creditori pignoratizi) e l'avviamento (a beneficio di tutti i creditori), senza contare le conseguenze sociali con riferimento alla perdita dei posti di lavoro.

In particolare, sul punto i commissari hanno evidenziato che *«occorre sottolineare, in ciò dovendosi convenire con la Società pur con le riserve che si esporranno, come una dichiarazione di fallimento nell'estate del 2016 avrebbe, con ogni probabilità, portato alla dissoluzione o, comunque, al pesante ridimensionamento di quei valori dell'attivo che con la cessione dell'azienda sono stati parzialmente preservati, seppur con un pesante assorbimento di cassa. Questo in quanto, all'epoca, era difficilmente ipotizzabile che il Tribunale, in assenza di prospettive concrete per la cessione dell'azienda, potesse autorizzare un esercizio provvisorio e far svolgere vendite "al buio" in assenza del concreto*

approfondita, avrebbe a sua volta portato alla scoperta del circuito fraudolento, come poi hanno fatto i commissari.

Con riferimento poi alla vicenda del contratto ██████████ S.p.a., rinegoziato a condizioni più vantaggiose il giorno prima del deposito del ricorso (29.6.2016), la curatela ha rilevato che anche per tale società, che gestiva la logistica e la distribuzione dei prodotti Braccialini, fu adottato il meccanismo della spalmatura del debito pregresso sulle nuove prestazioni, secondo uno schema scoperto grazie al recupero della mail del capo magazziniere di Braccialini sig. Luca Bastianelli, schema poi in effetti seguito nel nuovo contratto.

Tale circostanza fu appurata invero dai curatori dopo la dichiarazione di fallimento.

Con riferimento alla fattispecie sopra descritta al dott. Tapinassi viene contestato un difetto di comunicazione e trasparenza, vista la mancata informativa dell'esistenza di tale importante contratto, di cui gli organi della procedura sarebbero venuti a conoscenza solo al momento del deposito dell'integrazione del piano il 25.5.2017, nonché, ancora una volta, il difetto di controllo e vigilanza sulle condotte societarie prima della sua entrata in carica.

Così riassunte le doglianze della curatela alla condotta dell'opponente, ritiene il collegio che nessun addebito possa essere mosso al dott. Tapinassi.

Va premesso, ma di questo è stato dato prontamente atto, che l'opponente non ha partecipato alle condotte illecite, sulla cui riconducibilità (se cioè le stesse siano da attribuirsi a dipendenti infedeli o anche ai precedenti organi apicali) non è dato in questa sede indagare.

L'oggetto della contestazione invero, riguarda due distinti profili: da un lato il difetto di controllo e vigilanza sulle dinamiche pregresse della vita societaria e, in particolare, sulle operazioni effettuate poco prima dell'entrata in carica, sia per la vicenda dei fornitori che per la vicenda ██████████, dall'altro la mancata pronta informativa al tribunale e ai commissari sulle anomalie del contratto ██████████, che non era stato nemmeno portato inizialmente in evidenza nella domanda concordataria, ma solo successivamente, in sede di integrazione della stessa nel mese di maggio 2017.

Orbene, va osservato, in primo luogo, che non è imposto all'amministratore, al contrario dei membri del consiglio sindacale, di effettuare, al momento dell'accettazione della carica, un'analisi preliminare sullo stato della società.